



الجمعية الخيرية لرعاية الأيتام بالمنطقة الشرقية

الموضوع الرابع:

عرض الأداء التشغيلي والمالي لعام ٢٠١٨م



مذكرة عرض اجتماع مجلس الإدارة (الواحد والثلاثون)

مذكرة عرض اجتماع مجلس الإدارة (الواحد والثلاثون)			
رقم الجلسة	الواحد والثلاثون	المكان	برج بيت الزامل
اليوم والتاريخ	يوم الاحد ١٧/٠٢/٢٠١٩ م الموافق ١٢/٠٦/١٤٤٠ هـ	الوقت	الساعة ١٠ صباحاً
الموضوع الثالث:		مذكرة عرض الأداء التشغيلي والمالي لعام ٢٠١٨ م .	
معروض على مجلسكم الموقر تقرير الأداء التشغيلي والمالي للفترة من ٠١ يناير ٢٠١٨ م الى ٣١ ديسمبر ٢٠١٨ م حيث يتضمن التقرير ما يلي : ١. التحليل المالي للفترة من ٠١ يناير الى ٣١ ديسمبر ٢٠١٨ م . ٢. نسبة انجاز الأهداف الاستراتيجية وتقييم أداء الإدارات . ٣. ملخص بالمشاريع والمهام المنجزة والتي تم تأجيلها أو الغائها . ٤. ملاحظات وتوصيات فريق متابعة تنفيذ الخطة . ٥. التفاصيل المالية للعام ٢٠١٨ م. وقد تم عرض الموضوع على المجلس التنفيذي في اجتماعه السابع والعشرون في ٢٧/٠١/٢٠١٩ م وأوصى بعرضه على مجلس الإدارة للتوجيه.			
القرار المتخذ		إطلاع المجلس على تقرير الأداء التشغيلي والمالي للعام ٢٠١٨ م	
التوصيات :			
			
			
			
			



الجمعية الخيرية لرعاية الأيتام بالمنطقة الشرقية



تقرير الأداء والتقرير المالي لعام ٢٠١٨ م

تقرير الأداء للعام ٢٠١٨ م

إصدار ١١ - ١ - ٢٠١٩ م

هذا التقرير يحتوي على الأهداف الاستراتيجية للجمعية ٢٠١٨-٢٠٢٠ م والمبادرات والمهام التنفيذية للخطة التشغيلية والميزانية التقديرية لعام ٢٠١٨ م

جمعية الخيرية لرعاية الأيتام بالمنطقة الشرقية (بناء)

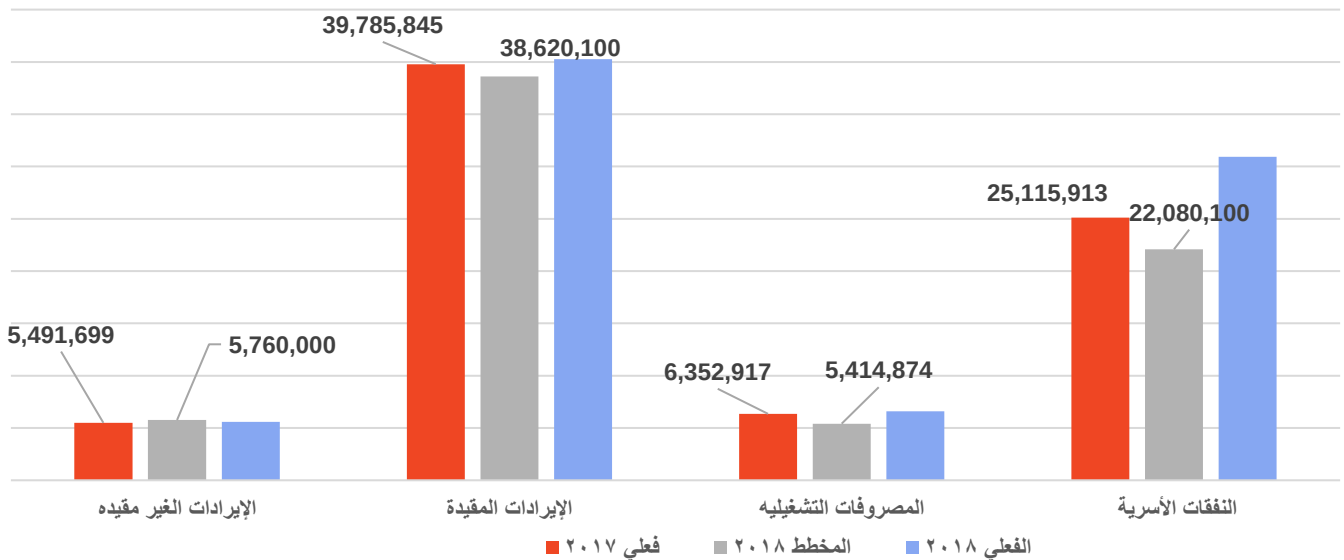
المحتويات

١	التحليل المالي من الفترة يناير حتى ديسمبر (٢٠١٨م)
٢٠	نسب انجاز الأهداف الاستراتيجية ومهام الإدارات
٢١	عدد المهام منجزة\الغير منجزة\المؤجلة\الملغية
٢٢	مقارنة عدد المهام بالإنجاز
٢٣	المهام المكتملة
٢٥	المهام المكتملة جزئياً
٢٦	المهام الغير منجزة
٢٧	المهام المؤجلة لعام ٢٠١٩
٢٨	المهام الملغاة
٢٩	ملاحظات وتوصيات خطط وأنشطة الجمعية.
	التفاصيل المالية (٢٠١٨ م) خطأ! الإشارة المرجعية غير معرفة.
٣١	معلومات فريق متابعة الخطة التنفيذية
٣١	معلومات الجمعية

الملخص المالي للفترة من ٢٠١٨/٠١/٠١ الى ٢٠١٨/١٢/٣١

البند	الفعلي 2017	التقديري 2018	الفعلي 2018
الإيرادات	إيرادات مقيدة	39,785,845	38,620,100
	إيرادات غير مقيدة	5,491,699	5,777,583
الإجمالي	45,277,544	44,380,100	45,845,844
النفقات الاسرية والبرامج	25,115,913	21,080,100	30,939,006
المصاريف العمومية والادارية	6,352,917	5,411,874	6,604,116
الفائض	13,808,714		8,302,722

مخطط يوضح مقارنة الفعلي والمخطط للفترة من العام ٢٠١٨ م



أولاً: تفاصيل الإيرادات والمصروفات والفائض لعام 2018م:

البند	الإيراد لعام ٢٠١٨	المصروف لعام ٢٠١٨	الفائض/العجز	ملاحظات
زكاة	2,883,472	2,833,472	0	
كفالات ايتام	10,725,927	9,757,425	968,502	
كفالة ارملة	460,003	2,837,516	-2,377,513	تم تغطية المشروع من إيرادات الزكاة
دعم ايجار منازل	1,593,922	2,880,250	-1,286,328	تم تغطية المشروع من إيرادات الزكاة
دعم شراء منازل	569,274	-	569,274	
دعم ترميم منازل	0	240,208	-240,208	تم تغطية المشروع من إيرادات الزكاة
دعم تأثيث منازل	0	409,689	-409,689	تم تغطية المشروع من إيرادات الزكاة
دعم فواتير خدمات	0	55,076	-55,076	تم تغطية المشروع من إيرادات الزكاة
دعم شراء اجهزه كهربائيه	0	359,467	-359,467	تم تغطية المشروع من إيرادات الزكاة
كسوة العيد	342,768	351,000	-8,232	
حقيبته مدرسيه	378,888	343,500	35,388	
كسوة الشتاء	336,323	359,550	-23,227	
سله رمضانيه	885,211	857,400	27,811	
لحوم رمضان	131,670	131,895	-225	
لحوم الاضاحي	243,580	236,900	6,680	
مشروع الحج	301,730	254,169	47,561	
مشروع العمره	290	34,000	-33,710	
هديه العيد	3,250	2,200	1,050	

	-620	184,300	183,680	زكاة فطر
تم تغطية المشروع من إيرادات الزكاة	-79,770	80,000	230	اعانات زواج
	-27,762	39,390	11,628	رعاية صحية
	-67,208	67,408	200	رعايه تعليميه
	100,250	199,750	300,000	حفل التفوق العلمي السادس
	569,855	220,500	790,355	تبرع عيني
	0	1,602,000	1,602,000	تأمين طبي (كنف)
	1,962,250	786,750	2,749,000	رعاية المخيم العلمي (مسبار)
	-14,628	634,518	619,890	المخيم الربيعي
	53,993	46,007	100,000	دعم اللجنة التنسيقية للايتام
	1,000,000		1,000,000	المنح الحكومي - دعم القطاع
	816,294	2,940,669	3,756,963	البرامج والانشطه
	-30,194	1,570,194	1,540,000	مبادرة بناء القدرات
	-34,276	1,426,840	1,392,564	مشروع اهالينا
	-6,011	62,261	56,250	مشروع بنك الأهلي للتوظيف
	-24,570	24,570	-	الحفل السنوي
	94,150	164,639	258,789	الاسهم العشره (رعاية بناء)
	-	-	4,357,930	الوقف
	-	-	1,443,502	ربيع اوقاف - الوقف الاول
	-483,264	722,864	239,600	دعم المواصلات

	-336,660	339,007	2,347	ايرادات اخرى
	-10,069	717,094	707,025	ايرادات سنوات سابقه
	٣٤٤,٣٥١	٣٠,٩٣٩,٠٠٦	٣٩,٩٦٨,٢٦١	اجمالي التبرعات المقيده
	ايرادات وتبرعات غير مقيده			
	-	-	4,446,876	تبرع عام
	-	-	143,512	تبرعات تخفيض التزام (خصم ممنوح)
	-	-	160,565	تبرعات الموقع الالكتروني
	-	-	400,000	اشتراكات اعضاء مجلس الادارة
	-	-	51,500	اشتراكات اعضاء الجمعيه
	-	-	-	ملتقى العضويه
	-	-	346,000	مساهمه اعضاء مجلس الادارة
	-	-	211,600	تبرعات عينية غير مقيده
	-	-	78,000	دعم صندوق الموارد البشرية
	-	-	39,530	تأهيل وتدريب الموظفين
	٠	٠	٥,٨٧٧,٥٨٣	اجمالي التبرعات غير المقيده
	٣٤٤,٣٥١	٣٠,٩٣٩,٠٠٦	٤٥,٨٤٥,٨٤٤	الاجمالي

ثانيا: تفاصيل الإيرادات والمقارنه بين عامي 2017م و 2018م

البند	فعلي سلطان 2017	تقديري 2018	فعلي 2018
ايرادات وتبرعات مقيده			
زكاه	4,939,538	5,000,000	2,883,472
كفالات ايتام	9,221,790	9,000,000	10,725,927
كفالة ارملة	101,241	2,400,000	460,003
دعم ايجار منازل	1,387,294	2,016,000	1,593,922
دعم شراء منازل	5,769,205	3,000,000	569,274
دعم ترميم منازل	510,000	80,000	0
دعم تأثيث منازل	400,000	150,000	0
دعم فواتير خدمات	-	50,000	0
دعم شراء اجهزه كهربائيه	-	400,000	0
كسوة العيد	434,669	445,200	342,768
حقيقه مدرسيه	90,008	293,300	378,888
كسوة الشتاء	289,353	346,000	336,323
سله رمضان	735,238	445,200	885,211
لحوم رمضان	0	50,000	131,670
لحوم الاضاحي	229,700	152,200	243,580
مشروع الحج	388,100	300,000	301,730
مشروع العمره	300,000	200,000	290
هديه العيد	430,500	200,000	3,250

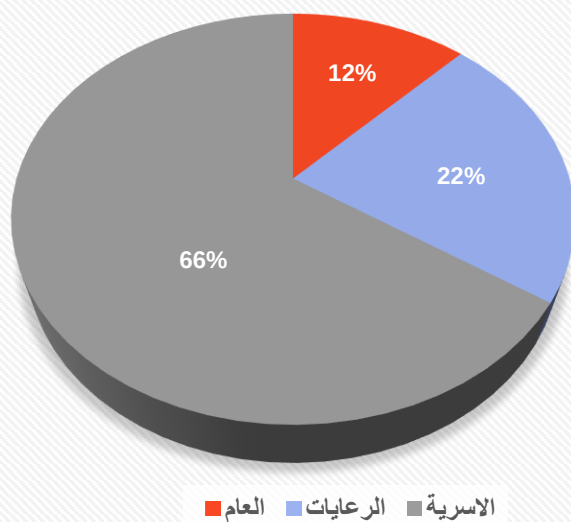
183,680	152,200	336,718	زكاة فطر
230	50,000	555	اعانات زواج
11,628	-	-	رعاية صحية
200	-	-	رعايه تعليميه
300,000	600,000	481,750	حفل التفوق العلمي السادس
790,355	300,000	555,938	تبرع عيني
1,602,000	-	1,834,000	تأمين طبي (كنف)
2,749,000	-	-	رعاية المخيم العلمي (مسبار)
619,890	-	-	المخيم الربيعي
0	300,000	-	المنح الحكومي- التميز المؤسسي
100,000	0	-	دعم اللجنة التنسيقية للايتام
1,000,000	0	255,923	المنح الحكومي- دعم القطاع
3,756,963	2,340,000	1,823,500	البرامج والانشطه
1,540,000	-	1,140,700	مبادرة بناء القدرات
1,392,564	-	1,038,402	مشروع اهاalina
56,250	-	-	مشروع بنك الأهلي للتوظيف
0	2,000,000	-	الحفل السنوي
258,789	150,000	304,999	الاسهم العشره (رعاية بناء)
4,357,930	7,000,000	5,018,049	الوقف

1,443,502	1,200,000	1,443,503	ربيع اوقاف - الوقف الاول
239,600	-	-	دعم المواصلات
2,347	0	316,173	ايرادات اخرى
707,025	-	9,000	ايرادات سنوات سابقه
٣٩,٩٦٨,٢٦١	٣٨,٦٢٠,١٠٠	٣٩,٧٨٥,٨٤٥	اجمالي التبرعات المقيدة
ايرادات وتبرعات غير مقيدة			
4,446,876	4,000,000	4,057,894	تبرع عام
0	-	355	بواقي الهلال
143,512	150,000	303,950	تبرعات تخفيض التزام (خصم ممنوح)
160,565	-	-	تبرعات الموقع الالكتروني
400,000	450,000	450,000	اشتراكات اعضاء مجلس الادارة
51,500	200,000	40,400	اشتراكات اعضاء الجمعيه
0	60,000	0	ملتقى العضويه
346,000	600,000	564,100	مساهمه اعضاء مجلس الادارة
211,600	-	-	تبرعات عينيه غير مقيدة
78,000	-	-	دعم صندوق الموارد البشرية
39,530	300,000	75,000	تأهيل وتدريب الموظفين
٥,٨٧٧,٥٨٣	٥,٧٦٠,٠٠٠	٥,٤٩١,٦٩٩	اجمالي التبرعات غير المقيدة
٤٥,٨٤٥,٨٤٤	٤٤,٣٨٠,١٠٠	٤٥,٢٧٧,٥٤٤	الاجمالي

الإيرادات



تصنيف الإيرادات



ثالثاً: تفاصيل المصروفات الاسرية والبرامج والمقارنه بين عامي 2017م و 2018م:

اسم البند	سلطان 2017	2018	2018
	فعلي	تقديري	فعلي
كفالات ايتام	8,257,794	9,000,000	9,757,425
كفالة ارملة	2,603,093	2,400,000	2,837,516
إيجار منازل	2,154,530	2,016,000	2,880,250
ترميم منازل	606,460	80,000	240,208
تأثيث منازل	434,837	150,000	409,689
أجهزة كهربائية	570,062	400,000	359,467
فواتير خدمات	22,872	50,000	55,076
رعاية صحية	-	-	39,390
تأهيل وتدريب (تعليمية)	223,220	0	67,408
اعانة زواج	57,500	50,000	80,000
حقيبة مدرسية وزي مدرسي	249,000	293,300	343,500
كسوة العيد	428,350	445,200	351,000
كسوة الشتاء	319,200	346,000	359,550
السلة الرمضانية	651,600	445,200	857,400
التأمين الطبي (كنف)	1,840,100	-	1,602,000
زكاة فطر	351,447	152,200	184,300

2,200	200,000	362,307	هدية العيد
236,900	152,200	224,400	أضاحي
131,895	50,000	127,500	لحوم رمضان
199,750	600,000	400,135	حفل التفوق
-	150,000	15,419	الاسر المنتجه
722,864	600,000	650,207	مواصلات
-	-	-	جائزة الاسرة المثالية
-	-	-	الزيارات الميدانية
-	-	-	الارشاد الجمعي
-	-	-	مصاريف عمولات بنكية (تجديد وتنشيط بطاقات البركة)
339,007	-	255,311	نفقات أخرى
22,056,795	17,580,100	20,805,345	اجمالي النفقات الاسرية
786,750	-		المخيم العلمي الثالث (مسبار)
1,426,840	1,300,000	1,207,961	برنامج اهالينا
62,261	-		برنامج بنك الأهل للتوظيف والتأهيل
159,352	-		برنامج جدارة
-	-		المخيم الإعلامي
-	-		المذيع الصغير
-	-		مارثون بناء
-	-		نحو الاولمبياد
30,443	-		حفل المعايدة

15,119	-		حفل النجاح
634,518	-		المخيمات الربيعية
34,000	200,000	289,971	مشروع العمرة
254,169	300,000	502,635	مشروع الحج
199,750	-		حفل التفوق العلمي
-	-		المخيم التطوعي
-	-		المستثمر الصغير
-	-		محضر طلاب وطالبات الابتدائية
-	-		عبقريّة اللغة العربية
-	-		كشاف
-	-		باريستا
211,660	-		نيرة القيادي
-	-		تمكين وتوطين
129,812	-		دبلوم تمكين الأمهات
-	-		محضر فتيات خريجات المرحلة الثانوية
32,591	-		تاكسي يتيم
-	-		طموح
36,152	-		أكاديمية الروبوت
-	-		الخوارزمي
-	-		جمعة اهل
50,500	-		مصاريف برامج عينية
-	-		تحدث بطلاقة (اللغة E)
2,484,999	1,700,000	2,310,001	برامج أخرى
46,007	-		مصاريف اللجنة التنسيقية
1,570,194	-		مبادرة بناء القدرات

717,094	-		مصرفات سنوات سابقة
8,882,211	3,500,000	4,310,568	اجمالي مصرفات البرامج
30,939,006	21,080,100	25,115,913	اجمالي المصروفات الاسرية والبرامج

رابعاً: تفاصيل المصروفات العمومية والادارية والمقارنه بين عامي 2017م و 2018م

البند	فعلي سلطان 2017	تقديري 2018	فعلي 2018
تكاليف العاملين / الموظفين			
الرواتب والاجور الاساسية	3,120,427	3,189,600	3,052,063
بدل السكن	440,573	496,195	402,053
بدل مواصلات	197,692	241,929	198,496
العلاوه السنوية	-	-	-
بدل تكليف	-	-	123,096
العمل الإضافي	-	-	78,850
بدل انتداب	-	-	50,500
بدل اتصال	7,200	7,200	8,435
تأمينات اجتماعيه	280,000	266,950	238,309
الاجازات	157,561	180,000	273,102

4,182	7,000	6,913	تذاكر سفر
104,308	120,000	122,755	التأمين الطبي
8,107	3,000	3,750	مصاريف حكوميه - تجديد اقامات
700	1,000	1,000	مصاريف حكوميه - تأشيرات
23,657	-		مصاريف حكوميه أخرى
126,419	60,000		تعويضات نهاية الخدمة
30,912	25,000	24,062	مستلزمات مكتبيه
11,993	5,000	5,871	وقود ومحروقات
36,586	24,000	110,014	مطبوعات
10,483	17,000	19,525	مواد تنظيف
1,308	0		مستهلكات اخرى
9,038	10,000	5,761	صيانته واصلاح - السيارات
12,509	2,000	3,837	مستلزمات قسم التقنية
17,942	15,000	15,120	صيانته واصلاح - اجهزة التدفئه والتبريد

13,087	15,000	16,559	صيانته واصلاح عامه
214	5,000	6,000	صيانته واصلاح- اللوحات المعدنيه
79,159	89,000	57,298	الكهرباء
17,900	50,000	41,206	المياه ومصاريف الصرف الصحي
88,278	64,000	73,630	الهاتف والفاكس والانترنت
2,257	3,000	4,294	البريد والبرقيات
25,264	25,000	26,188	مصاريف التأمين-سيارات
32,532	18,000	34,424	مصاريف الضيافه
859,376	200,000	845,859	ايجار ممتلكات- مكاتب
88,258	-		رسوم مهنيه
200,000	-	200,000	مصاريف استشارات قانونية
50,875	30,000	19,946	مصاريف التدريب والتأهيل
22,800	18,000	18,000	عقود الصيانه والتشغيل- نظافه
6,533	5,000	7,511	عقود صيانة المصاعد
7,450	3,000	8,916	مصاريف اشتراكات وتصديقات
83,009	100,000	153,958	مصاريف الدعايه والاعلام

79,178	64,000	55,240	مصاريف بنكيه وعمولات
114,683	50,000	242,970	الحملة الاعلاميه
1,965			تكاليف تسويقيه اخرى
8,250	2,000	1,169	سفریات عمل - داخلية
		2,688	مصرفات اخرى
		15,000	مصرفات سنوات سابقه
6,604,116	5,411,874	6,352,917	الاجمالي

تحليل التقرير المالي للفترة من 2018/01/01 الى تاريخ 2018/12/31:

أولاً: الإيرادات:

• أولاً المقارنة بين الإيرادات الفعلية والمخطط لها خلال الفترة:

بلغ اجمالي الإيرادات خلال الفترة (45,845,844) خمسة وأربعون مليون وثمانمائة وخمسة وأربعون ألف وثمانمائة وأربعة وأربعون ريال بينما كان المخطط لنفس الفترة (44,380,100) أربعة وأربعين مليون وثلثمائة وثمانون ألف ومائة ريالاً مما يدل على أن هناك زيادة بالإيرادات الفعلية عن المتوقعة بنسبة (3%).

وقد بلغت الإيرادات الغير مقيدة خلال الفترة (5,877,583) خمسة مليون وثمانمائة وسبعة وسبعون ألف وخمسمائة وثلثة وثمانون ريالاً بينما كان المخطط لنفس الفترة (5.760.000) خمسة مليون وسبعمائة وستون ألف ريالاً مما يدل على أن هناك زيادة بالإيرادات الفعلية عن المتوقعة بنسبة (2%).

وقد بلغت الإيرادات المقيدة خلال الفترة (39,968,261) تسعة وثلثون مليون وتسعمائة وثمانية وستون ألف ومائتان وواحد وستون ريالاً بينما كان المخطط لنفس الفترة (38,620,100) ثمانية وثلثون مليون وستمائة وعشرون ألف ومائة ريالاً مما يدل على أن هناك زيادة بالإيرادات الفعلية عن المتوقعة بنسبة (3%).

ثانياً: المصروفات التشغيلية والادارية:

• أولاً المقارنة بين المصروفات الفعلية والمخطط لها خلال الفترة:

بلغ اجمالي المصروفات التشغيلية خلال الفترة (6,604,116) ستة مليون وستمائة وأربعة ألف ومائة وستة عشر ريالاً، بينما كان المخطط لنفس الفترة (5,414,874) خمسة مليون وأربعمائة وأربعة عشر ألف وثمانمائة وأربعة وسبعون ريالاً مما يدل على أن هناك زياده في المصروفات التشغيلية الفعلية عن المتوقعة بنسبة (22%)، وتمثلت هذه الزيادة في البنود التالية:

١. زيادة في مصروفات ايجار الجمعية الفعلي عن المخطط وذلك بسبب رفع مبلغ الايجار السنوي حيث كان المبلغ الذي تتحمله الجمعية سنوياً (50,000) ريال والباقي تبرع من ورثة مالك المبنى. وفي بداية العام ٢٠١٨م تم رفع الايجار بناء على طلب الورثة ليصبح المبلغ الذي تتحمله الجمعية (400,000) تقريباً.
٢. تم تحميل بند العمولات البنكية على المصاريف التشغيلية، والاصح تحميلها على النفقات الاسرية والخاصة بتجديد واصدار بطاقات الخاصة بالأسر وبلغت هذه المصاريف (79,178) ريال. وسيتم معالجتها حسابياً في عام ٢٠١٩م

٣. وجود بند (رسوم مهنية) لم يوضع لها ميزانية لعام ٢٠١٨ م وبلغت الزيادة (88,258) ريال وتتمثل في :-

- التعاقد مع مكتب محاسبي لتقديم الاستشارات المالية بمبلغ (42,537) ريال .
- المراجعة الداخلية لنظام الجودة مبلغ (12,500) ريال .
- المراجعة الخارجية لنظام الجودة مبلغ (8,020) ريال .
- تقديم الاستشارات في مجال الموارد البشرية مبلغ (25,200) ريال .

٤. زياده في بند الضيافة الفعلي عن المخطط بنسبة (80%) بسبب وجود دعم عيني من شركة دعم الخير لشراء احتياجات الجمعية بمبلغ 1000 شهريا، حيث كانت التكلفة التقديرية لهذا البند مبلغ (18,000) لعام ٢٠١٨، وتم انفاق مبلغ (32,532) ريال .

٥. زياده في بند الاجازات السنوية الفعلي عن المخطط بنسبة (52%) بمبلغ (93,102) وذلك رصيد اجازات الموظفين المتبقي من العام ٢٠١٨ تم ترحيله لعام ٢٠١٩ .

٦. زياده في بند الهاتف والانترنت الفعلي عن المخطط بنسبة (38%) أي بمبلغ (24,278) ريال.

ثالثاً: النفقات الاسرية:

- أولاً المقارنة بين النفقات الفعلية والمخطط لها خلال الفترة:

بلغ اجمالي النفقات الاسرية خلال الفترة (30,939,006) ثلاثون مليون وتسعمائة وتسعة وثلاثون ألف وستة ريالا بينما كان المخطط لنفس الفترة (21,080,100) واحد وعشرون مليون وثمانون ألف ومائة ريالاً مما يدل على أن هناك زيادة بالنفقات الفعلية عن المتوقعة بنسبة (47%) وتمثلت هذه الزيادة في البنود التالية:

١. زيادة في بند الكفالات (نقدا) الفعلي عن المخطط بنسبة (42%) أي بمبلغ (2,129,551) ريال

، وذلك بسبب أن الجمعية أنهت العقد المبرم بينها وبين شركة واحة المستهلك المورد للمواد الغذائية، فقد تم تحويل الصرف الى مبلغ نقدي في حسابات المستفيدين، حيث كان العقد يتضمن شراء المستفيدين للمواد الغذائية من واحة المستهلك وتقوم الجمعية بتسديد واحة المستهلك نهاية كل شهر ميلادي بناء على المشتريات الفعلية للمستفيدين، وبالتالي يكون المورد للمستفيدين ١٠٠٪ من مبلغ الإيداع، وقد تم انهاء العقد مع واحة المستهلك بناء على عدم مناسبة المواد الغذائية للمستفيدين ورغبتهم في الحصول على المبلغ نقداً لشراء احتياجاتهم من الأسواق المختلفة.

٢. زيادة في بند السلة الرمضانية الفعلي عن المخطط بنسبة (91%) وذلك لسبب وجود دعم من شركة أرامكو السعودية بمبلغ (350,000) ريال

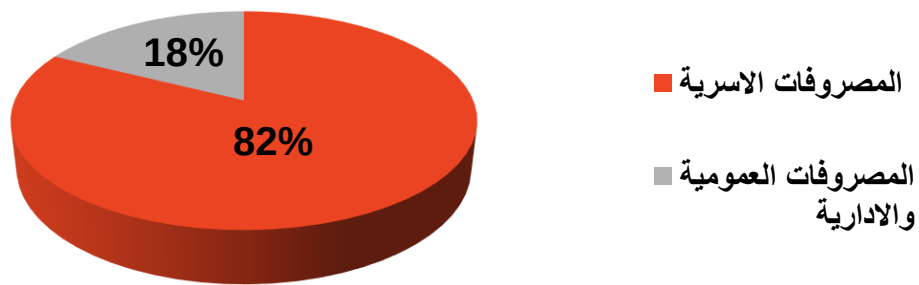
٣. وجود برامج مدعومة من عدة رعاه بمقدار (6.800.000) ريال من ضمن النفقات الاسرية. وتشمل:

- برنامج المخيم العلمي الثاني وبلغت إيراداته (2,749,000) ريال
- برنامج سبورت يارد للتدريب الرياضي للطلاب وبرامج التدريب الرياضية في الصيف وبلغت إيراداته (2,350,000) ريال
- برنامج أهالينا وبلغت إيراداته (1,392,564) ريال مدعوم من البنك الأهلي التجاري.
- برنامج الصيانة المنزلية وبلغت إيراداته (72,250) ريال مدعوم من مؤسسة الراجحي الإنسانية.
- برنامج تأهيل ١٥ فتاة للعمل في مركز ضيافة الأطفال وبلغت إيراداته (236,250) مدعوم من شركة الخريجي.

٤. وجود برامج لم يخطط لها وتقدر بمبلغ (1,700,000) ريال ومن ضمنها:

- برنامج المخيم العلمي الثاني وبلغت المصروفات (786,750) ريال (رعايات)
- برنامج نهتم بكم وبلغت المصروفات (91,756) ريال.
- برنامج تنمية وتأهيل الفتيات بالمنطقة الشرقية وبلغت المصروفات (90,000) ريال
- مصروفات متعلقة بسنوات سابقة وبلغت مصروفاتها (717,094) وهي :-
- المخيم الربيعي لعام ١٤٣٧ هـ مبلغ (250,000) مائتان وخمسون ألف ريال .
- المخيم الربيعي لعام ١٤٣٨ هـ بمبلغ (400,000) أربعمئة ألف ريال .
- مصروفات دورة اللغة الإنجليزية لعدد (٢٩ طالب) مبلغ (58,000) ثمانية وخمسون ألف ريال .
- مصروفات قافلة الصيف ٢٠١٧م مبلغ وقدره (9,093) تسعة آلاف وثلاثة وتسعون ريال .

نسبة المصروفات العمومية والاسرية من إجمالي المصروفات



السيولة النقدية بالبنوك في ٢٠١٨/١٢/٣١ م

البنك	عام	اسرية	وقف	اجمالي
الاهلي	951,207	2,653,383	2,643	3,607,233
الرياض	750,192	2,750,017	763,033	4,263,242
العربي الوطني	272,203	156,221	1,300	429,724
البلاد	178,856	539,123	26	718,005

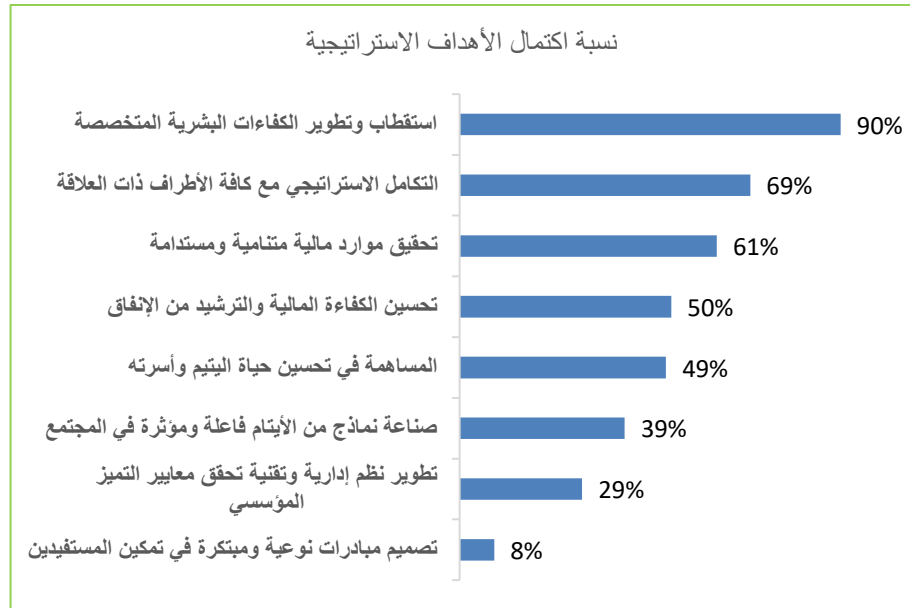
1,121,530		695,580	425,950	الجزيرة
276,670	100	-93,192	369,762	الاستثمار
774,585		270,207	504,378	مصرف الانماء
778,862	-3,163	654,919	127,106	الاول
918,828	302,050	305,980	310,798	الفرنسي
552,629		719,005	-166,376	سامبا
2,792,949	200	2,792,249	500	الراجحي كفالة
604,097		604,097		الراجحي زكاة
2,626,953	2,619,353	7,600		الراجحي وقف
862,958	937,946	-40,217	-34,771	الراجحي الرئيسي
20,328,265	4,623,488	12,014,972	3,689,805	اجمالي السيولة الحالية

تفصيل المبالغ المسحوبة من البنوك والمودعة ببنك الجزيرة

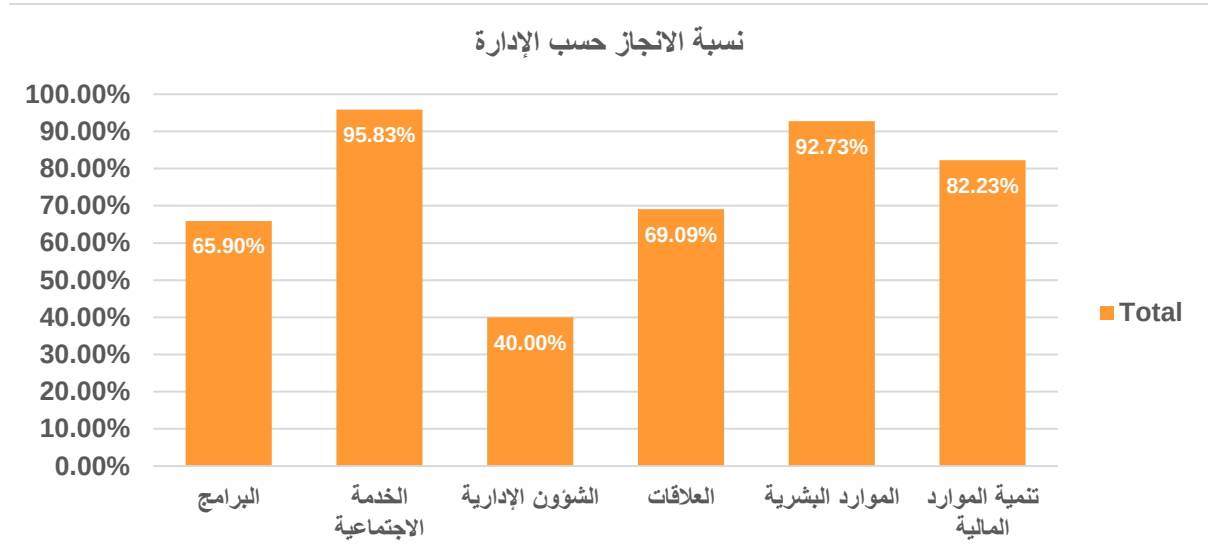
البنك	عام	اسرية	وقف	اجمالي
الاهلي	3,749,017	1,000,000	250,983	5,000,000
الرياض	1,000,000	6,313,798	1,686,202	9,000,000
العربي الوطني	787,306	806,194	106,500	1,700,000
الفرنسي		998,900	1,100	1,000,000
مصرف الانماء	77,933		222,067	300,000
الراجحي كفالة		2,252,246		2,252,246
الراجحي وقف			15,747,754	15,747,754
اجمالي المبالغ المستثمرة (نقاء)	5,614,256	11,371,138	18,014,606	35,000,000

نسب انجاز الأهداف الاستراتيجية ومهام الإدارات

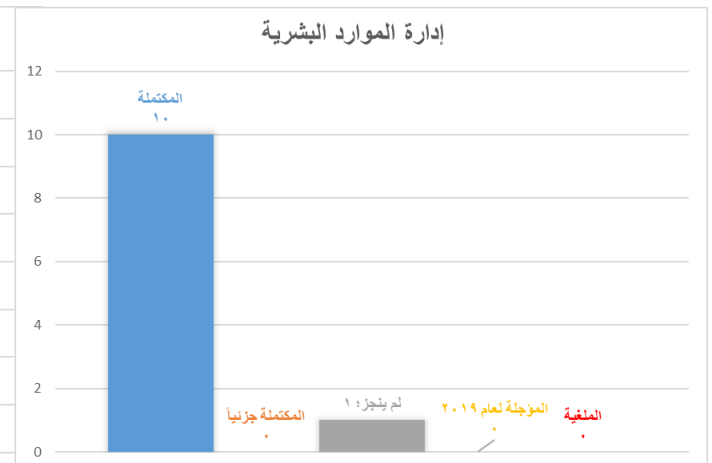
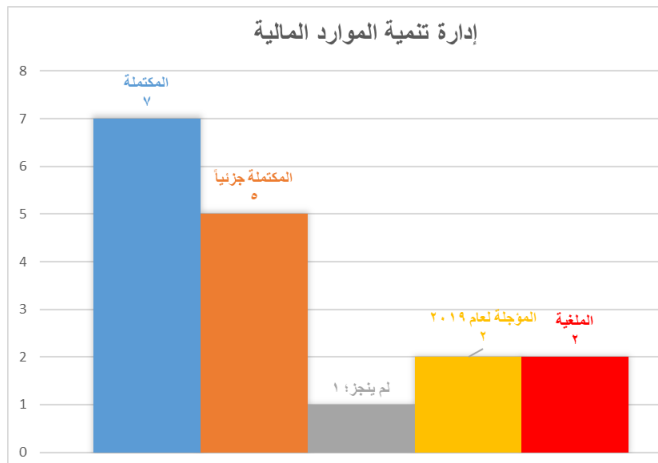
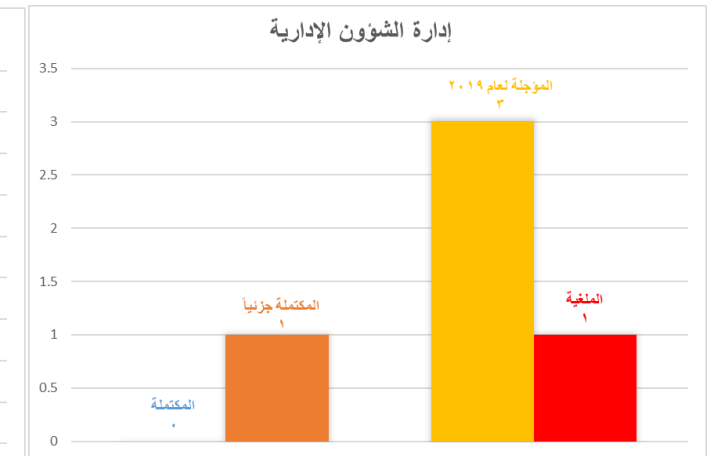
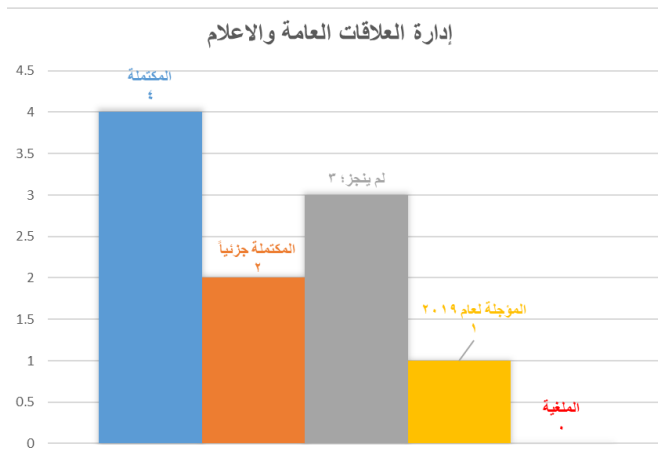
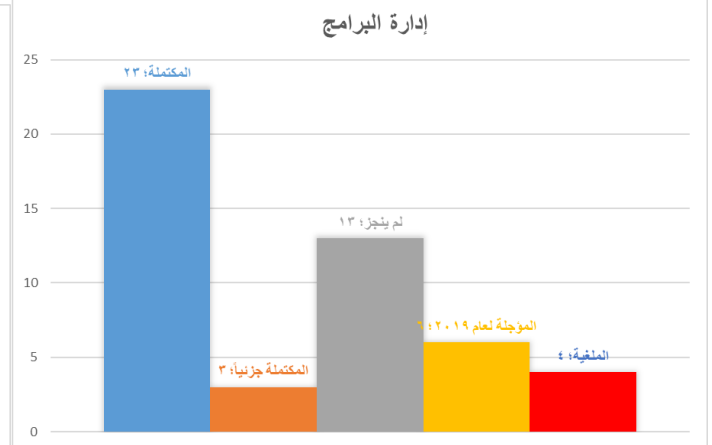
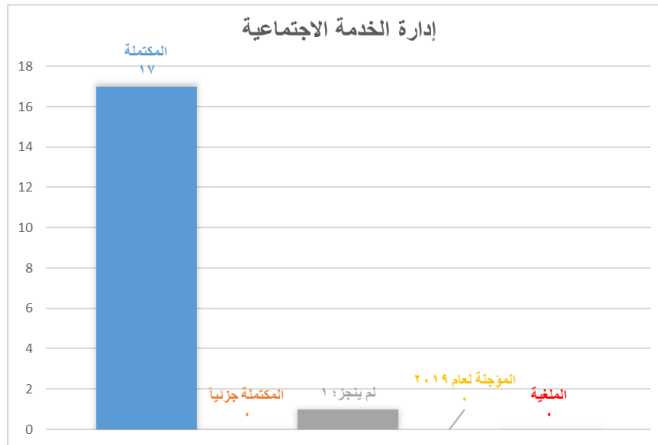
نسبة انجاز الأهداف الاستراتيجية لعام ٢٠١٨ م



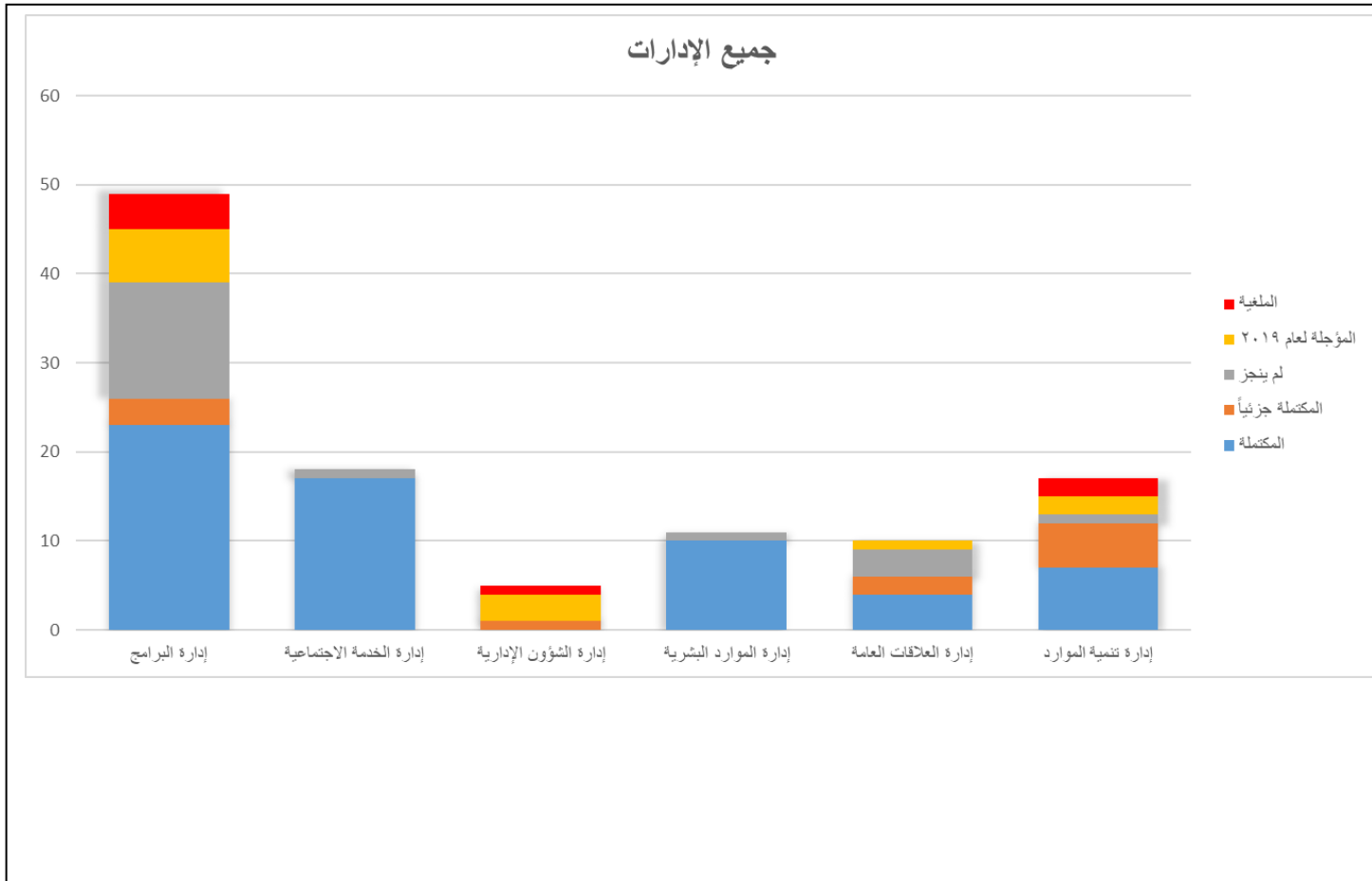
نسبة انجاز الإدارات لمهام لعام ٢٠١٨ م



عدد المهام منجزة / الغير منجزة / المؤجلة / الملغية



مقارنة عدد المهام بالإنجاز



المهام المكتملة

هذه قائمة المهام المخطط لها البدء في الفترة الماضية وتم الانتهاء منها قبل اصدار هذا التقرير ، وتحتوي القائمة على المهام المكتمل إنجازها.

نسبة انجاز المهمة	الإدارة	أسم المهمة	WBS
100%	البرامج	الصيانة المنزلية	1.1.3.2
100%	البرامج	صناعة التفوق حفل التفوق (اللغة الانجليزية - قدرات - تحصيلي -... إلخ) (برعاية)	1.2.3.1
100%	البرامج	قافلة الصيف (برعاية) (استبدال بالمشاركة في الأولمبياد)	1.2.3.2
100%	الخدمة الاجتماعية	السلة الرمضانية	1.3.1.1
100%	الخدمة الاجتماعية	توفير لحوم رمضان	1.3.1.2
100%	الخدمة الاجتماعية	كسوة عيد الفطر	1.3.1.3
100%	الخدمة الاجتماعية	زكاة الفطر	1.3.1.4
100%	الخدمة الاجتماعية	الحقيبة المدرسية	1.3.1.5
100%	الخدمة الاجتماعية	توفير لحوم الأضاحي	1.3.1.6
100%	الخدمة الاجتماعية	كسوة الشتاء	1.3.1.7
100%	الخدمة الاجتماعية	مساعدة الزواج	1.3.1.8
100%	الخدمة الاجتماعية	الزيارات الميدانية	1.3.1.9
100%	الخدمة الاجتماعية	توفير التأمين الطبي (كنف) (برعاية)	1.3.1.10
100%	الخدمة الاجتماعية	المسكن الآمن (إيجار المنازل)	1.3.1.11
100%	الخدمة الاجتماعية	المسكن الآمن (تأثيث المنازل)	1.3.1.12
100%	الخدمة الاجتماعية	المسكن الآمن (الأجهزة الكهربائية)	1.3.1.13
100%	الخدمة الاجتماعية	المسكن الآمن (ترميم وصيانة المنازل)	1.3.1.14
100%	الخدمة الاجتماعية	الكفالات	1.3.1.16
100%	الخدمة الاجتماعية	فواتير الخدمات	1.3.1.17
100%	الخدمة الاجتماعية	المواصلات	1.3.1.18
100%	البرامج	لقاء المعايدة (٢)	1.3.2.1
100%	البرامج	يوم الإفطار الرمضاني (٢)	1.3.2.2
100%	البرامج	المخيم الربيعي (الكشفي) (٢)	1.3.2.3
100%	البرامج	الحج (موسمي)	1.3.2.4
100%	البرامج	يوم المرح و يوم النجاح (١٢ رحلة لـ ٢٥٠ طالب لكل رحلة)	1.3.2.5
100%	البرامج	العمرة (موسمي)	1.3.2.6
100%	البرامج	العقل العبقري	2.1.1.1
100%	البرامج	أكاديمية الروبوت	2.1.1.2
100%	البرامج	أكاديمية سبورت يارد الرياضية (برعاية)	2.1.1.5
100%	البرامج	المخيم العلمي الأول لأيتام المملكة لعام ٢٠١٨ م (برعاية)	3.1.2.1
100%	البرامج	المخيم العلمي الثاني لأيتام المملكة لعام ٢٠١٨ م (برعاية)	3.1.2.2
100%	البرامج	رخصة الإسعافات الأولية	3.1.2.3
100%	البرامج	مبادرة شغف لزيارة الأماكن العلمية والثقافية	3.1.2.4
100%	البرامج	دبلوم تمكين الأمهات الدفعة الثالثة	3.1.2.5

100%	البرامج	جدارة (لتأهيل ٣٠ طالب وطالبة للمرحلة الجامعية) (برعاية)	3.1.2.8
100%	البرامج	أهاليينا (مبادرة البنك الأهلي لتطوير مهارات الأيتام وكفاءاتهم من سن ١٣-١٨ عاماً) (برعاية)	3.1.2.11
100%	البرامج	برامج الكشفية (٢ مخيم - ٣ رحلات - عمرة - حج - إلخ) (برعاية)	3.1.2.12
100%	البرامج	تأهيل ٢٥ من خريجي المرحلة الثانوية للعمل (شراكة مع بنك الأهلي) (برعاية)	3.1.2.14
100%	البرامج	تأهيل وتوظيف ١٥ فتاة/سيدة للعمل في مركز ضيافة الأطفال (برعاية)	3.1.2.19
100%	البرامج	مبادرة تاكسي (برعاية)	3.1.2.20
100%	العلاقات	(برعاية) 5151	4.1.3.5
100%	العلاقات	دراسة الشراكات القائمة	4.2.1.1
100%	العلاقات	تقدير الشركاء	4.2.3.1
100%	العلاقات	الحفل السنوي لتكريم الداعمين وشركاء النجاح	4.2.3.2
100%	الموارد البشرية	مكتب هدفى الجودة للاستشارات الإدارية (توقيع اتفاقية تقديم خدمة)	5.1.1.1
100%	الموارد البشرية	تدريب للموظف الجديد	5.1.1.2
100%	الموارد البشرية	التأمين الطبي للموظفين والموظفات	5.1.1.3
100%	الموارد البشرية	مكتب هدفى الجودة للاستشارات الإدارية (وضع الأوصاف الوظيفية)	5.1.2.1
100%	الموارد البشرية	مكتب هدفى الجودة للاستشارات الإدارية (تقييم الأداء للموظفين والمدراء)	5.2.2.1
100%	الموارد البشرية	مكتب هدفى الجودة للاستشارات الإدارية (دورات تدريبية)	5.2.3.1
100%	الموارد البشرية	المنظمة المتعلمة	5.2.3.2
100%	الموارد البشرية	مكتب هدفى الجودة للاستشارات الإدارية (إعداد الحوافز التشجيعية)	5.2.4.1
100%	الموارد البشرية	اللقاء الشهري مع المدير العام	5.2.4.2
100%	الموارد البشرية	تشجيع الموظفين على مواصلة التعليم	5.2.4.3
100%	الجودة	تصميم ملفات الإدارات	6.3.1.1
100%	الجودة	مراجعة الإدارات - أولى	6.3.1.2
100%	تنمية الموارد المالية	الدليل التسويقي لمشاريع الجمعية	7.1.2.1
100%	تنمية الموارد المالية	تبرع نقدي عام	7.1.3.2
100%	تنمية الموارد المالية	ربيع أوقاف	7.1.3.4
100%	تنمية الموارد المالية	عيني	7.1.3.7
100%	تنمية الموارد المالية	الأسهم العشرة (بناء)	7.1.3.9
100%	تنمية الموارد المالية	بناء القدرات (برعاية)	7.2.1.1
100%	تنمية الموارد المالية	الحفل السنوي الرابع (حفل الإفطار)	7.2.2.1
100%	المالية	تطوير نظام مساعد لربط الإيرادات والمصروفات ومتابعتها آلياً	8.1.1.1
100%	المالية	تطوير نظام مساعد لإدارة المخاطر وتحديد الانحرافات المالية شهرياً	8.1.2.1

* اللون الأخضر للمبادرات المخطط رعايتها بشكل كامل

المهام المكتملة جزئياً

هذه قائمة المهام المخطط لها البدء في الفترة الماضية وتم الانتهاء منها جزئياً قبل إصدار هذا التقرير.

نسبة انجاز المهمة	الإدارة	أسم المهمة	WBS
80%	البرامج	اللقاءات الثقافية	1.1.3.4
90%	البرامج	فريق التصوير (برعاية)	2.1.1.3
60%	البرامج	تأهيل الفتيات في مهارة القيادة (٣ برامج) (برعاية)	3.1.2.16
75%	العلاقات	دليل الشراكات	4.1.1.1
75%	العلاقات	دراسة الاحتياجات من الشراكات التكاملية	4.1.2.1
70%	العلاقات	خطة تسويقية للشراكات	4.1.3.1
85%	العلاقات	استديو بناء (تصوير ضيوف الجمعية)	4.1.3.2
55%	العلاقات	سفراء بناء	4.1.3.4
90%	الشؤون الإدارية	استكمال تطوير الموقع الالكتروني للجمعية	6.2.1.1
60%	تنمية الموارد المالية	ملتقى العضوية	7.1.3.1
88%	تنمية الموارد المالية	عضويات ومساهمات	7.1.3.5
96%	تنمية الموارد المالية	خصم مكتسب	7.1.3.6
58%	تنمية الموارد المالية	زكاة	7.1.3.8
62%	تنمية الموارد المالية	وقف بناء (الثالث)	7.3.2.1

المهام الغير منجزة

هذه قائمة المهام المخطط لها البدء في بداية السنة والانتهاؤها منها قبل اصدار هذا التقرير، وقد تخطت الموعد النهائي وتم اعتبارها مهام متأخرة أو غير منجزة.

نسبة انجاز المهمة	الإدارة	أسم المهمة	WBS
0%	البرامج	اعداد دراسة لتحديد مستويات التمكين للأسر المستفيدة	1.1.1.1
0%	البرامج	إعداد دراسة لتحديد الجدارات التعليمية والمهارية للأيتام (المرحلة الابتدائية)	1.2.1.1
25%	الخدمة الاجتماعية	المسكن الآمن (شراء المنازل بالشراكة مع وزارة الإسكان) (برعاية)	1.3.1.15
0%	البرامج	حلقة حفظ القرآن الكريم (برعاية)	2.1.1.4
0%	البرامج	فريق التصميم (برعاية)	2.1.2.1
40%	البرامج	ملتقى واعد لطلاب المرحلة الابتدائية (مهارات حياتية وعلمية) (برعاية)	3.1.2.6
0%	البرامج	ملتقى رائد لطلاب المرحلة المتوسطة (مهارات حياتية وعلمية) (برعاية)	3.1.2.7
0%	البرامج	صناعة المحاور (التوسمستر) (٥ برامج في مهارات الحوار والافئاع)	3.1.2.9
0%	البرامج	المنح التعليمية (طلاب وطالبات المرحلة الجامعية) (برعاية)	3.1.2.17
0%	البرامج	لا يوجد خطة (إنشاء معمل الابتكار الاجتماعي للمبادرات النوعية)	3.1.3.1
0%	البرامج	لا يوجد خطة (إنشاء نادي بناء الاجتماعي الثقافي)	3.1.4.1
0%	البرامج	لا يوجد خطة (إعداد دليل معياري للبرامج والخدمات المنفذة في الجمعية للمستفيدين)	3.2.1.1
0%	البرامج	لا يوجد خطة (إعداد دراسة سنوية لقياس رضا المستفيدين من البرامج المنفذة)	3.2.2.1
0%	البرامج	لا يوجد خطة (تصميم آلية ومنهجية لقياس مستوى جودة المبادرات المنفذة (آلية ضمان الجودة))	3.2.3.1
0%	العلاقات	لا يوجد خطة (تصميم آلية منهجية لقياس رضا الشركاء الاستراتيجيين)	4.2.2.1
20%	الموارد البشرية	تحديد الاحتياجات التدريبية	5.2.1.1
30%	الشؤون الإدارية	الحصول على شهادة الـ EFQM (برعاية)	6.1.1.1
0%	الشؤون الإدارية	لا يوجد خطة (إعداد خطة سنوية لمشاركة الجمعية في مسابقات التميز المؤسسي محلياً وإقليمياً)	6.1.2.1
5%	تنمية الموارد المالية	عمل شراكات مع جهات حكومية وأهلية	7.1.3.3
0%	المالية	لا يوجد خطة (إعداد دراسة مقارنة مرجعية مع الجهات المتميزة في الكفاءة والترشيد المالي)	8.1.3.1
0%	المالية	لا يوجد خطة (إعداد دراسة مالية للأنشطة غير الأساسية ومدى تأثيرها على الميزانية)	8.1.4.1

* اللون الأخضر للمبادرات المخطط رعايتها بشكل كامل.

* اللون الأحمر للمبادرات التي لم يتم دراستها أو وضع خطط لها.

المهام المؤجلة لعام ٢٠١٩

هذه قائمة المهام المخطط لها في سنة ٢٠١٨ لكن تم ترحيلها أو تأجيلها لعام ٢٠١٩.

نسبة انجاز المهمة	الإدارة	أسم المهمة	WBS
0%	البرامج	لا يوجد خطة (إعداد آلية للقياس الدوري لمستوى تحقيق الاكتفاء والتمكين للأسر المستفيدة (٢٠١٩م))	1.1.2.1
25%	البرامج	صناعة التاجر ورائد الأعمال (تأهيل رواد أعمال والأسر المنتجة) (موسمي)	1.1.3.1
10%	البرامج	مبادرة حسن للمرحلة المتوسطة (مهارات حياتية - توعية أهمية التحسين - منصة نون - ... إلخ)	1.1.3.3
0%	البرامج	إعداد دراسة لقياس أثر البرامج التعليمية والمهارية على الأيتام وأمهاتهم (٢٠١٩م)	1.2.2.1
0%	البرامج	لا يوجد خطة (إعداد دراسة لتحديد الاحتياجات الاجتماعية والتأهيلية للأيتام والأمهات (٢٠١٩م))	3.1.1.1
30%	البرامج	صناعة الإعلامي (برعاية)	3.1.2.10
0%	العلاقات	يوم اليتيم العالمي (برعاية) (٢٠١٩)	4.1.3.3
40%	الشؤون الإدارية	مشروع (ميكنة) للتحويل إلى التعاملات الالكترونية (برعاية)	6.2.1.2
40%	الشؤون الإدارية	مشروع (تطوير) البنية التقنية	6.2.1.4
50%	تنمية الموارد المالية	قاعدة بيانات الداعمين (الكتروني)	7.1.1.1
50%	تنمية الموارد المالية	قاعدة بيانات لتحليل الداعمين	7.1.1.2

* اللون الأخضر للمبادرات المخطط رعايتها بشكل كامل

المهام الملغاة

هذه قائمة المهام المخطط لها في سنة ٢٠١٨ لكن تم إلغاؤها.

نسبة انجاز المهمة	الإدارة	أسم المهمة	النوع	WBS
10%	البرامج	هندسة القيم (برعاية)	برنامج ملغي	1.1.3.5
20%	البرامج	كل شهر تطوع (مشاركة ٢٥٠ متطوع في ٢٤ فعالية)	برنامج ملغي	3.1.2.13
25%	البرامج	أنا أستطيع لصعوبات التعلم (٥ برامج)	برنامج ملغي	3.1.2.15
30%	البرامج	أيام للفتيات	برنامج ملغي	3.1.2.18
0%	الشؤون الإدارية	تصميم تطبيق بناء للمستفيدين	برنامج ملغي	6.2.1.3
0%	تنمية الموارد المالية	دراسة إقامة بطولة بناء الرياضية (للجهات الخيرية والشركات والمؤسسات) (ملغي)	برنامج ملغي	7.2.1.2
0%	تنمية الموارد المالية	دراسة استثمارية لجدوى مركز بناء التدريبي (تأجير القاعات التدريبية)	برنامج ملغي	7.3.1.1

* اللون الأخضر للمبادرات المخطط رعايتها بشكل كامل

ملاحظات وتوصيات خطط وأنشطة الجمعية.

تحليل التقرير للخطط والبرامج للفترة من 2018/01/01 الى تاريخ 2018/12/31:

• ملاحظتنا لإدارة البرامج:

بلغ إجمالي عدد البرامج المنفذة خلال فترة ١٢ أشهر (٢٣) برامج مقارنة بعدد البرامج الكاملة (٤٩) برنامج، وهذا يعني أن قدرة إدارة البرامج هي ٢ مشروع لكل شهر تقريباً، وننصح بأن تكون مشاريع إدارة البرامج لعام ٢٠١٩ م لا تزيد عن (٢٤) برنامج.

قلنا سابقاً - "كما ننوه على أن مبادرة المخيم العلمي القادمة ستعرقل إدارة البرامج عن القيام بمهامها خلال الفترة القادمة".

ولهذا ننصح بأن لا يحمل عبئ تخطيط وإقامة المشاريع الكبيرة كل أعضاء إدارة البرامج، وإنما جزء منهم بمساندة جهات خارجية تشرف على التنفيذ وذلك للحفاظ على استمرار المشاريع الداخلية.

• توصياتنا لإدارة البرامج:

- ١- نوصي بتقليل عدد البرامج المخطط لها في سنة ٢٠١٩م بحيث لا يتعدى ٢ برامج مخطط لها شهرياً.
- ٢- نوصي بالتقيد بالخططة الاستراتيجية بواقع ٨٠٪ كحد أدنى، وعلى أن لا ترتفع نسبة البرامج الغير مخططة (الخارجية) عن ٢٠٪ من إجمالي البرامج.
- ٣- نوصي بعدم إشراك جميع الموظفين في مشاريع الكبيرة والاستعانة بجهات خارجية لمساندة مدير المشروع في التنفيذ.

• ملاحظتنا بخصوص المبادرات التي لم يتم دراستها أو تصميم خطط تشغيلية لها:

هناك العديد من البرامج والمبادرات التي تم اعتمادها في الخططة الاستراتيجية والتنفيذية لكن لم يتم تصميم خطط تشغيلية لها ولم يتم البدء فيها كما هو موضح في الجدول التالي :

ملف متابعة الخطة التشغيلية

2018												نسبة انجاز	الإدارة	أسم المهمة	WBS
Dec	Nov	Oct	Sep	Aug	Jul	Jun	May	Apr	Mar	Feb	Jan				
12	11	10	9	8	7	6	5	4	3	2	1				
												0%	البرامج	اعداد دراسة لتحديد مستويات التمكين للأسر المستفيدة	1.1.1.1
												0%	البرامج	إعداد دراسة لتحديد الجدارات التعليمية والمهارية للأيتام (المرحلة الابتدائية)	1.2.1.1
												0%	البرامج	صناعة التفوق حفل التفوق (اللغة الانجليزية - قدرات - تحصيلي -... إلخ) (برعاية)	1.2.3.1
												0%	البرامج	يوم الإفطار الرمضاني (2)	1.3.2.2
												0%	البرامج	ملتقى رائد لطلاب المرحلة المتوسطة (مهارات حياتية وعلمية) (برعاية)	3.1.2.7
												0%	البرامج	صناعة المحاور (التوتماستر) (5 برامج في مهارات الحوار والاقناع)	3.1.2.9
												0%	البرامج	المنح التعليمية (طلاب وطالبات المرحلة الجامعية) (برعاية)	3.1.2.17
												0%	البرامج	لا يوجد خطة (إنشاء معمل الابتكار الاجتماعي للمبادرات النوعية)	3.1.3.1
												0%	البرامج	لا يوجد خطة (إنشاء نادي بناء الاجتماعي الثقافي)	3.1.4.1
												0%	البرامج	لا يوجد خطة (إعداد دليل معياري للبرامج والخدمات المنفذة في الجمعية للمستفيدين)	3.2.1.1
												0%	البرامج	لا يوجد خطة (إعداد دراسة سنوية لقياس رضا المستفيدين من البرامج المنفذة)	3.2.2.1
												0%	البرامج	لا يوجد خطة (تصميم آلية ومنهجية لقياس مستوى جودة المبادرات المنفذة (آلية ضمان الجودة))	3.2.3.1
												0%	العلاقات	دراسة الشراكات القائمة	4.2.1.1
												0%	العلاقات	لا يوجد خطة (تصميم آلية منهجية لقياس رضا الشركاء الاستراتيجيين)	4.2.2.1
												0%	الشؤون الإدارية	لا يوجد خطة (إعداد خطة سنوية لمشاركة الجمعية في مسابقات التميز المؤسسي محلياً وإقليمياً)	6.1.2.1
												0%	الشؤون الإدارية	تطبيق نظام للمستفيدين	6.2.1.3
												0%	تنمية الموارد المالية	الدليل التسويقي لمشاريع الجمعية	7.2.2.2
												0%	تنمية الموارد المالية	دراسة استثمارية لجدوى مركز بناء التدريبي (تأجير القاعات التدريبية)	7.3.1.1
												0%	-	لا يوجد خطة (إعداد دراسة مقارنة مرجعية مع الجهات المتميزة في الكفاءة والرشيد المالي)	8.1.3.1
												0%	-	لا يوجد خطة (إعداد دراسة مالية للأنشطة غير الأساسية ومدى تأثيرها على الميزانية)	8.1.4.1

توصياتنا بخصوص المبادرات التي لم يتم دراستها أو تصميم خطط تشغيلية لها:

- نوصي بترحيل هذه المبادرات إلى عام ٢٠١٩ م والتخطيط لها قبل نهاية السنة الحالية.
- نوصي بإعطاء هذه الدراسات أهمية قصوى في التنفيذ مبكراً لأهميتها في تحديد احتياجات المستفيدين واختيار المشاريع المناسبة لهم.

معلومات فريق متابعة الخطة التنفيذية

فريق متابعة الخطة التنفيذية هو الفريق المسؤول عن متابعة انجاز المهام المخططة في وقتها المحدد وذلك عن طريق تحديد حالة المهام القائمة ومتابعة الميزانية المخطط لها ورفعها لمن له الصلاحية في عمل الازم.

خالد بن سعود السبيعي

الجوال ٠٥٩٥٣٩٩٣٩

الوظيفة : مشرف التميز المؤسسي

(مسؤول تقرير الأداء السابق)

k.s.alsubaie@bena.org.sa



إبراهيم بن عادل العمير

الجوال ٠٥٩٣٩١٠٦٦٦

الوظيفة : مدير الموارد البشرية والشؤون الإدارية

(مسؤول تقرير الأداء الحالي)

alomir@bena.org.sa



محيي الدين سيف عثمان

الجوال ٠٥٠٧٨٩٠٢٥٣

الوظيفة : أخصائي تقنية

(مسؤول نظام متابعة الأداء)

msaif@bena.org.sa



معاذ الدحيم

الجوال ٠٥٦٤١٣٢٨٣٣

الوظيفة : محاسب مالي

(مسؤول نظام متابعة الأداء المالي)

mad@bena.org.sa



معلومات الجمعية

الجمعية الخيرية لرعاية الأيتام بالمنطقة الشرقية (بنا)

المنطقة الشرقية - الخبر

الهاتف ٠١٣٨٨٩٠٠٧٥

الفاكس ٠١٣٨٨٩٠٠٧٣

Info@bena.org.sa



الجمعية الخيرية لرعاية الأيتام بالمنطقة الشرقية